



La educación  
es de todos

Mineducación

## Ministerio de Educación Nacional Fondo de Financiamiento de Infraestructura Educativa - FFIE

---

Proyectos de Infraestructura Educativa



# Antecedentes



La educación  
es de todos

Mineducación



# Antecedentes 2015 - 2018



El **CONPES 3831 de 2015** declara de importancia estratégica del **Plan Nacional de Infraestructura Educativa** para la implementación de la **Jornada Única Escolar** y estableció como meta a 2018 la construcción, ampliación o mejoramiento de 30,680 aulas.

El Fondo de Financiamiento de la Infraestructura Educativa - FFIE, nace con la Ley 1753 del 9 de junio de 2015 en su artículo 59°, Plan Nacional de Desarrollo 2015 - 2018. Modificada por la Ley 1955 de 2019.

Se crea con dos características principales:

- a) sin personería jurídica.
- b) debe operar como una cuenta especial del Ministerio de Educación Nacional, a través del cual se podrán constituir patrimonios autónomos que se registrarán por **derecho privado**.

El Fondo de Financiamiento de la Infraestructura Educativa será administrado por una Junta cuya estructura y funcionamiento será definida por el Gobierno nacional.



# Antecedentes 2015 - 2018

## CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS MEN – ETC Y ACUERDOS DE COFINANCIACION PA-FFIE-ETC

Se suscribieron de conformidad con los proyectos priorizados presentados por las ETC.

**81 Convenios Interadministrativos Marco.**

**71 Convenios Interadministrativos específicos.**

**Acuerdos de cofinanciación de acuerdo con las instituciones priorizadas por las ETC**

- El MEN cofinancia el **70%** del valor a ejecutar y la ETC aporta el **30%** faltante.
- Para las siguientes ETC se estableció una cofinanciación especial de **85%** por parte del MEN y **15%** por las ETC Amazonas, Chocó, Guainía, Guaviare, La Guajira, Maicao, Putumayo, Quibdó, Riohacha, San Andrés, Uribia, Vaupés, y Vichada.
- Los convenios suscritos con las ETC establecen que las obras complementarias requeridas para cada proyecto están a cargo **100%** por la ETC.



# Antecedentes 2015 - 2018

## INVITACIONES ABIERTAS FFIE 2015-2016

Entre **2015 y 2016 se realizaron 4 invitaciones abiertas** para suscribir los contratos marco de obra e interventoría para los proyectos de infraestructura educativa, con un Presupuesto Estimado Agotable (Bolsa).

Como resultado, se suscriben:

**13 Contratos Marco de Obra**  
con **9 contratistas y 533 Acuerdos de Obra**

**13 Contratos Marco de Interventoría**  
con **10 contratistas y 533 Actas de Servicio de Interventoría.**

Cada uno de los Acuerdos de obra:

- Se suscribe a Precio Global Fijo sin fórmula de reajuste
- Contempla tres fases: Fases 1 (diseño), Fase 2 (obra), y Fase 3 (liquidación) están divididas en hitos, así:
  - La Fase 1 es un hito
  - La Fase 2 está compuesta por 17 hitos (cimentación, estructuras, pisos, etc).
- El pago se realiza por hito aprobado y recibido a satisfacción por la interventoría

Los recursos de la Nación y de las ETC son girados al **Patrimonio Autónomo** a través de la Fiducia constituida para tal fin.





# Antecedentes 2015 - 2018



## Contratistas de Obra

Región	Obra	Valor Contrato Marco	Proyectos Asignados
Bogotá Llanos	Unión Temporal Educar Oriente	\$ 70.000	18
	Colpatría - G5	\$ 385.000	25
	Colpatría - G6	\$ 375.000	32
Caribe	Consorcio Escuelas FFIE	\$ 70.000	12
	Consorcio Motta – Engil - G3	\$ 440.000	56
	Consorcio Desarrollo Escolar - G4	\$ 420.000	66
Centro Oriente	Consorcio GRAMA OTACC	\$ 70.000	12
	Unión Temporal MEN 2016 - G7	\$ 230.000	58
Centro Sur	Consorcio Infraestructura Educativa 2016	\$ 75.000	29
	Unión Temporal MEN 2016 - G8	\$ 75.000	12
Eje Cafetero	Germán Mora Insuasti	\$ 70.000	17
	Consorcio Motta – Engil - G1	\$ 465.000	93
	Consorcio Motta – Engil - G2	\$ 405.000	103
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 3.150.000</b>	<b>533</b>

## Contratistas de Interventoría

Región	Obra	Valor Contrato Marco	Proyectos Asignados
Bogotá Llanos	Consorcio Infraestructura Educativa ADS 02	\$ 7.000	18
	Consorcio AGG - G5	\$ 38.500	22
	Consorcio CCI - G6	\$ 37.500	32
Caribe	Consorcio AG	\$ 7.000	12
	Consorcio Aulas 2016 - G3	\$ 44.000	37
	Consorcio interdesarrollo - G4	\$ 42.000	66
Centro Oriente	PAYC S.A.S	\$ 7.000	12
	Consorcio sedes educativas - G7	\$ 23.000	64
Centro Sur	Consorcio Interventor Educativo 2016	\$ 7.800	29
	Consorcio Aulas 2016 - G8	\$ 7.500	15
Eje Cafetero	A&C - MYV MEN	\$ 7.000	17
	Consorcio CCI - G1	\$ 46.500	99
	Consorcio Sedes Educativas - G2	\$ 40.500	110
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 315.300</b>	<b>533</b>



# Diagnóstico: 8 de agosto 2018



La educación es de todos

Mineducación

# Lo que encontramos



La educación  
es de todos

Mineducación

## 533 Total proyectos

5 acuerdos sin suscribir

40 proyectos terminados

488 proyectos

238 en fase  
de diseño

250 en fase  
de obra

## 63%

de la totalidad de los proyectos contratados por el PA FFIE, esto es 335 proyectos estaban concentrados en dos contratistas.





## Lo que encontramos

Solo el **8%** de los proyectos fueron terminados, esto es **40 proyectos con 689 aulas.**

El **46%** estaban en fase de diseño (105 proyectos en diseño, 91 en trámite de licencia, **42 con licencia expedida**)

**12.421 aulas** en proceso de construcción con un promedio de avance de solo el **30%**

El **46 %** estaba en fase de construcción con un avance promedio de ejecución de **22,87%.**

Se suscribió otrosí que facultó a los contratistas a reprogramar la ejecución de hitos, con lo cual, no se hacía evidente la magnitud de los retrasos.



## Lo que encontramos



La educación  
es de todos

Mineducación

La duración estimada para la fase de diseños era de **139 días**, el promedio encontrado fue de **231 días, más de 7 meses.**

**No se adoptaron** medidas oportunas para mitigar los retardos en la ejecución de las obras.

**No se adoptaron** terminaciones anticipadas por incumplimiento

**Interpretación no conforme a lo** establecido en el anexo técnico sobre la **aplicación de la calificación de desempeño**



La educación  
es de todos

Mineducación

# PND 2018 - 2022





# Líneas Infraestructura Educativa del MEN



**Mejoramiento  
infraestructura rural**

Mejorar ambientes que componen la sede educativa, cocinas, comedores y residencias escolares



**Ejecución de obras  
de infraestructura**

Desarrollar y culminar obras de infraestructura. Mejorar la estructuración y ejecución de nuevos proyectos en todo el país



**Obras  
por impuestos**

Mejorar la infraestructura y garantizar entornos escolares adecuados para docentes y estudiantes.


Los empresarios pagan parte de sus obligaciones tributarias mediante la inversión de recursos en proyectos

# Inversión y líneas de acción FFIE



La educación  
es de todos

Mineducación

 **\$3.8**  
Billones

**\$2.5**  
MEN

**\$1.3**  
ETC Y ET

**Cofinanciación**

1

**Construcción**  
de nueva infraestructura

2

**Mejoramiento** de  
infraestructura

3

**Adecuación** de  
infraestructura

4

**Ampliación** de  
infraestructura

5

**Dotación**

**541**

Proyectos

**457**

Proyectos de  
Mejoramientos  
Rurales

**998**

Total de  
Proyectos

Nota: Los \$3.8 billones incluye la adición del 29 de noviembre de 2019 por valor de \$585 mil millones  
Obras complementarias acumuladas: \$284.552 millones comprometidos – 21.6% del valor aportado por las ET

# PND 2018 – 2022

## Metas



La educación  
es de todos

Mineducación

Aulas  
construidas en  
colegios oficiales

7.065

Aulas  
terminadas y  
entregadas

5.606

12.671  
Aulas





# ESTADO ACTUAL PROYECTOS FFIE



La educación  
es de todos

Mineducación



# Estado actual de los proyectos

OBRA  
TERMINADA



40

151

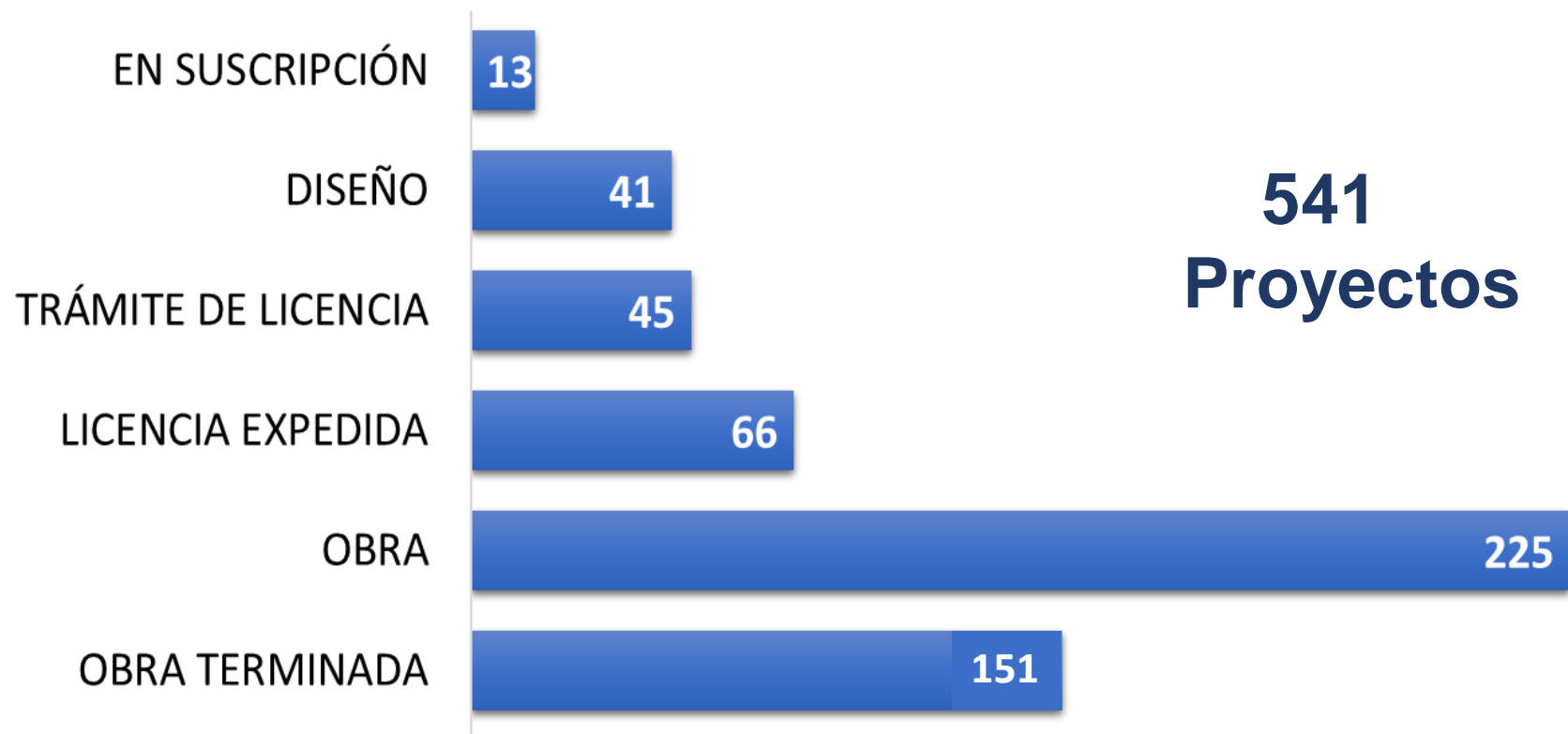
Entre agosto de **2018** y enero de **2020** hemos avanzado en la ejecución de los proyectos:

De **40** a **151** proyectos terminados, esto es un incremento del **278%**





# Estado actual de los proyectos





# Estado actual de los proyectos por ETC

	EN SUSCRIPCIÓN	DISEÑO	TRÁMITE DE LICENCIA	LICENCIA EXPEDIDA	OBRA	OBRA TERMINADA	Total
<b>TOTAL BOGOTÁ, LLANOS Y CUNDINAMARCA</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>45</b>	<b>70</b>
ARAUCA	1					2	3
BOGOTÁ DC		1			6	6	13
CASANARE				1	1		2
CHÍA					1	3	4
CUNDINAMARCA			1	1	2	26	30
FUSAGASUGÁ				1		3	4
GUAINÍA				1	1		2
GUAVIARE					1	1	2
META					2		2
MOSQUERA						1	1
SOACHA				1	1		2
VILLAVICENCIO					2		2
ZIPAQUIRÁ						3	3

## Bogotá, Llanos y Cundinamarca

## Centro Sur

	DISEÑO	TRÁMITE DE LICENCIA	LICENCIA EXPEDIDA	OBRA	OBRA TERMINADA	Total
<b>TOTAL CENTRO SUR</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>27</b>	<b>64</b>
AMAZONAS				2		2
HUILA			2	2	22	26
IBAGUÉ	4	8		14		26
NEIVA		2	1	1	5	9
PITALITO				1		1



# Estado actual de los proyectos por ETC

	DISEÑO	TRÁMITE DE LICENCIA	LICENCIA EXPEDIDA	OBRA	OBRA TERMINADA	Total
<b>TOTAL CARIBE</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>50</b>	<b>97</b>
ATLÁNTICO				9	17	26
BARRANQUILLA		6		5	8	19
CARTAGENA	1	2	1	2		6
CESAR					9	9
LA GUAJIRA			4		3	7
LORICA			1	1		2
MAGDALENA				5	3	8
MALAMBO					1	1
MONTERÍA			1	1	4	6
RIOHACHA				1		1
SAN ANDRÉS			1			1
SANTA MARTA				1	2	3
SINCELEJO				2		2
SOLEDAD					1	1
VALLEDUPAR				3	2	5

## Caribe

## Centro Oriente

	DISEÑO	TRÁMITE DE LICENCIA	LICENCIA EXPEDIDA	OBRA	OBRA TERMINADA	Total
<b>TOTAL CENTRO ORIENTE</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>45</b>	<b>12</b>	<b>76</b>
BOYACÁ			2	23	1	26
BUCARAMANGA		4			2	6
DUITAMA		2		2		4
FLORIDABLANCA	1	1		2	1	5
GIRÓN					7	7
PIEDECUESTA		1		5		6
SANTANDER			2	7		9
SOGAMOSO		3		4	1	8
TUNJA		3		2		5



# Estado actual de los proyectos por ETC

## Eje Cafetero y Pacífico

	EN SUSCRIPCIÓN	DISEÑO	TRÁMITE DE LICENCIA	LICENCIA EXPEDIDA	OBRA	OBRA TERMINADA	Total general
<b>TOTAL EJE CAFETERO Y PACÍFICO</b>	<b>10</b>	<b>31</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	<b>56</b>	<b>9</b>	<b>135</b>
ARMENIA		1	1	1	7		10
BUENAVENTURA		12					12
CALI		8	2	7	5	2	24
DOSQUEBRADAS		1					1
GUADALAJARA DE BUGA				1	3		4
IPIALES				1			1
MEDELLÍN		1					1
NARIÑO	10				1	1	12
PALMIRA				1			1
PASTO			1	1	15		17
PEREIRA		2	1		1		4
POPAYÁN		1			5	1	7
QUINDÍO		1		2			3
RISARALDA		4	2	2	7	4	19
TULUÁ					7	1	8
VALLE DEL CAUCA				6	5		11

# Estado actual de los proyectos por ETC



La educación  
es de todos

Mineducación

## Eje Cafetero, Antioquia y Pacífico

	EN SUSCRIPCIÓN	DISEÑO	TRÁMITE DE LICENCIA	LICENCIA EXPEDIDA	OBRA	OBRA TERMINADA	Total
<b>TOTAL EJE CAFETERO, ANTIOQUIA Y PACÍFICO</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>24</b>	<b>57</b>	<b>8</b>	<b>99</b>
ANTIOQUIA				1	13	2	16
BELLO				2	7		9
CALDAS			1	3	13	4	21
CAUCA			1	4	3		8
CHOCÓ	2			3			5
ENVIGADO				2	1		3
ITAGÜÍ					9		9
MANIZALES		3	3	1			7
MEDELLÍN				2	3		5
QUIBDÓ				2	3		5
RIONEGRO				3	2	2	7
SABANETA				1	1		2
TURBO					2		2

\* Fecha de corte: 17 de enero 2020



La educación  
es de todos

Mineducación

## Acciones adelantadas



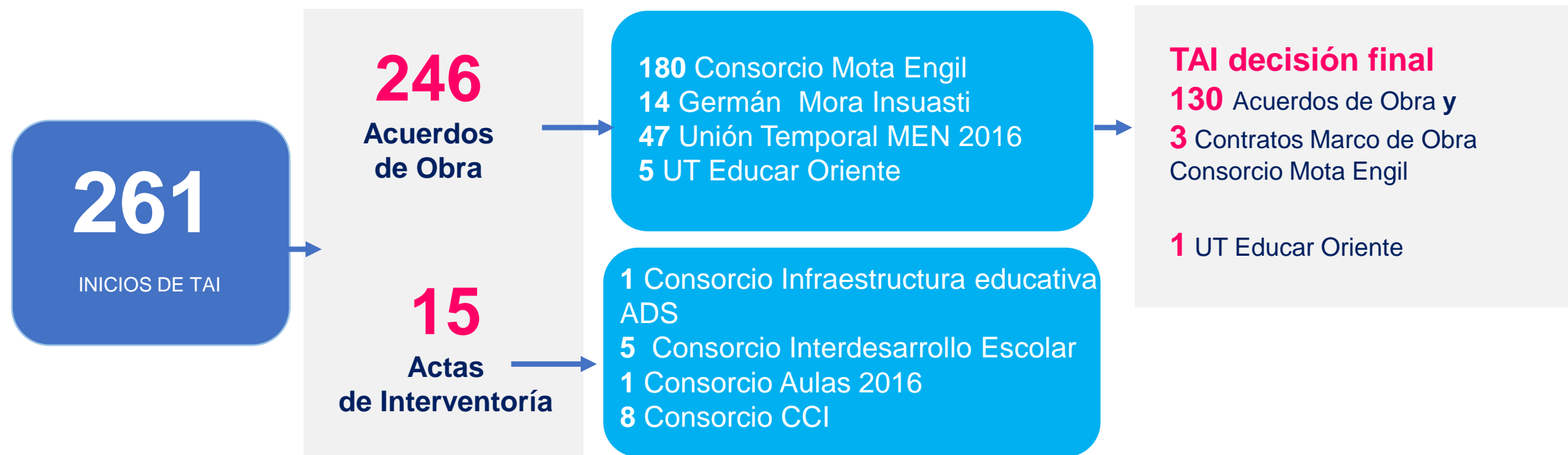


## CESIONES

Se aprobó la **cesión de contratos 65** contratos en 4 departamentos: Santander, Boyacá, Amazonas y Tolima, que permitió la reactivación de las obras.

# Acciones adelantadas frente a lo encontrado

## Procedimientos de Terminación Anticipada por Incumplimiento



El contratante podrá adelantar la terminación anticipada en caso de incumplimiento de cualquiera de las obligaciones a cargo del contratista que afecte de manera **grave y directa** la ejecución del acuerdo de obra y **evidencie** que puede conducir a su paralización.

En los casos de Calificación de Nivel de Desempeño insatisfactorio o deficiente del contratista.

Las **primeras decisiones** de terminación anticipada por incumplimientos se comunicaron al contratista el **12 de julio de 2019**.





## CONVOCATORIAS NUEVAS

Se cuenta con un **nuevo banco de contratistas de obra** habilitados para todo el país

### Ajustes centrales en la convocatoria:

- Inclusión del RUP para la acreditación de los requisitos habilitantes técnicos y financieros.
- Se delimitó la asignación de los proyectos por departamento con el fin de evitar la concentración de los mismos.
- Suscripción de contratos de obra por cada proyecto asignado.
- Se ajustó el proceso de terminación anticipada por incumplimiento contractual.
- Cambio de esquema de remuneración de global fijo a precios unitarios.
- Se modificaron y ajustaron los formatos, incluida la matriz de riesgos.
- Inclusión de las obras complementarias en el presupuesto de obra.
- Pasamos de **9** contratistas a **67** contratistas de obra habilitados
- Pasamos de **10** contratistas de interventoría a **43** habilitados



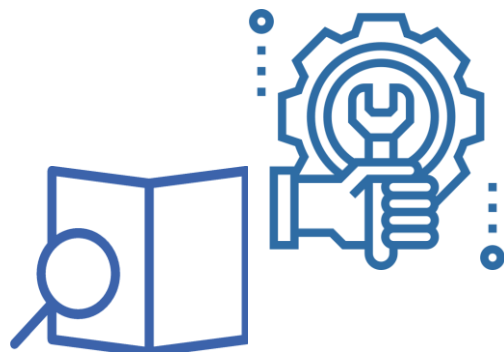
## CUENTA DE CONTINGENCIAS

La Junta Administradora del **FFIE** aprobó la creación de una **cuenta de contingencias** para contar con los recursos requeridos para: (i) costos para terminar la ejecución de las obras (v.gr. Ajuste presupuestos a precios de mercado), (ii) defensa judicial y (iii) sentencias y conciliaciones.



## FORTALECIMIENTO, SEGUIMIENTO Y CONTROL

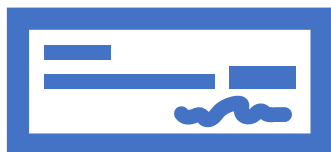
- Se **fortaleció el seguimiento y control** a la labor de las interventorías y supervisores del FFIE. Lineamientos para la presentación de las TAI. Nuevo Manual de Supervisión e Interventoría.
- Proceso de contratación para una **auditoría externa** para análisis integral.
- Aplicación de **evaluación del nivel de desempeño** de los contratistas en la ejecución de los contratos marco, con el fin de iniciar la terminación anticipada de estos.
- Para las nuevas invitación se cambió el **modelo de seguimiento**, para identificar la ejecución real de estos.



## ARTICULACIÓN CON ENTES DE CONTROL

Se ha fortalecido la **articulación con las entidades de control** como **Contraloría, Procuraduría y Fiscalía**, los cuales vienen desarrollando procesos rigurosos de vigilancia y control. Se informó el **11** de diciembre de 2018 la situación encontrada a la PGN y CGR.

Participación del **FFIE** en la **estrategia Compromiso Colombia** de la CGR.



## VIGENCIAS FUTURAS

---

Se adelantó la solicitud de **Vigencias Futuras** para la actualización de los precios de los proyectos en ejecución que requieren ser reasignados a nuevos contratistas, los cuales fueron estructurados en años anteriores.

Estas vigencias futuras fueron **aprobadas en noviembre de 2019 y adicionadas en diciembre de 2019 al PA FFIE**



## REASIGNACIONES DE PROYECTOS

---

Se está adelantando el proceso de **reasignación de los proyectos de infraestructura educativa** a actuales contratistas del sistema con calificación satisfactoria en su desempeño y que aun cuenten con capacidad de ejecución, y a los nuevos contratistas de la lista de elegibles de las convocatorias.

Se han reasignado **77** proyectos a contratistas de obra y **23** a contratistas de interventoría

# Acciones adelantadas frente a lo encontrado



La educación  
es de todos

Mineducación

**251**

Total proyectos a  
reasignar



**136**

presentados en Comité  
Técnico y Fiduciario

Firmados a dic  
2019

**64** obra

**20** interv.

Total contratos  
firmados

**77** obra

**23** interventoría

Firmados en  
enero

Corte 16 Enero 2020

**13** obra

**3** interv.



# Mejoramientos Rurales



La educación  
es de todos

Mineducación

# Líneas de postulación de mejoramientos rurales



La educación  
es de todos

Mineducación



## LINEAS DE POSTULACIÓN

Mejoramientos  
RURALES 2019

1 Mejoramiento Rural

Alcance en valor de

**\$ 150**

Millones

Max. X Proy.



**315**

Mejoramientos



2 Comedores - Cocinas

**\$ 500**

Millones

Max. X Proy.



**121**

comedores



3 Residencias Escolares

**\$ 1.000**

Millones

Max. X Proy.



**21**

Residencias





## Mejoramientos rurales

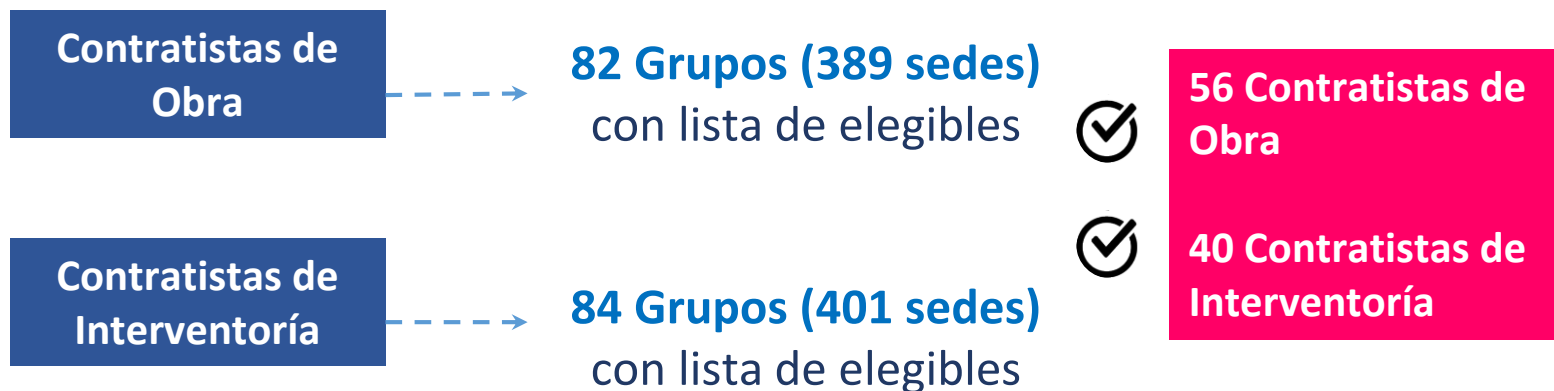
(Órdenes de elegibilidad, Asignaciones de sedes, contratación)



La educación  
es de todos

Mineducación

- Se realizaron las **Invitaciones Abiertas** No. 13 (Obra) y No. 14 (Interventoría) para la conformación de lista de elegibles de obra y de interventoría para **457 proyectos** distribuidos en **97 grupos**. El resultado fue el siguiente:



- De **obra** se declararon **desiertos 15 grupos** (Caldas, Caquetá, Cauca, Córdoba, Guaviare, Guaviare, Magdalena, Nariño, Putumayo, Santander, Valle del Cauca y Vaupés)
- De **interventoría** se declararon **desiertos 13 grupos** (Amazonas, Arauca, Bolívar, Caquetá, Tolima, Vaupés y Vichada)

## Mejoramientos rurales

(Órdenes de elegibilidad, Asignaciones de sedes, contratación)



La educación  
es de todos

Mineducación

- Respecto de los grupos desiertos, se publicaron **nuevas invitaciones abiertas** No. 16 para Obra (11 dic 19) y No. 18 para interventoría (23 dic 19)



Con lo anterior, se espera contar con los 97 grupos para obra e interventoría con lista de elegibles

# Mejoramientos rurales

Localización, impacto

Municipios: 358

Departamentos: 31

## GRUPOS Y SEDES

Grupos	Sedes	Plazo de ejecución
4	9	4 meses
9	30	5 meses
45	197	6 meses
27	152	7 meses
12	69	8 meses
<b>97</b>	<b>457</b>	



97 Contratos de Obra

97 Contratos de Interventoría



Mejoramientos



Comedores -cocinas



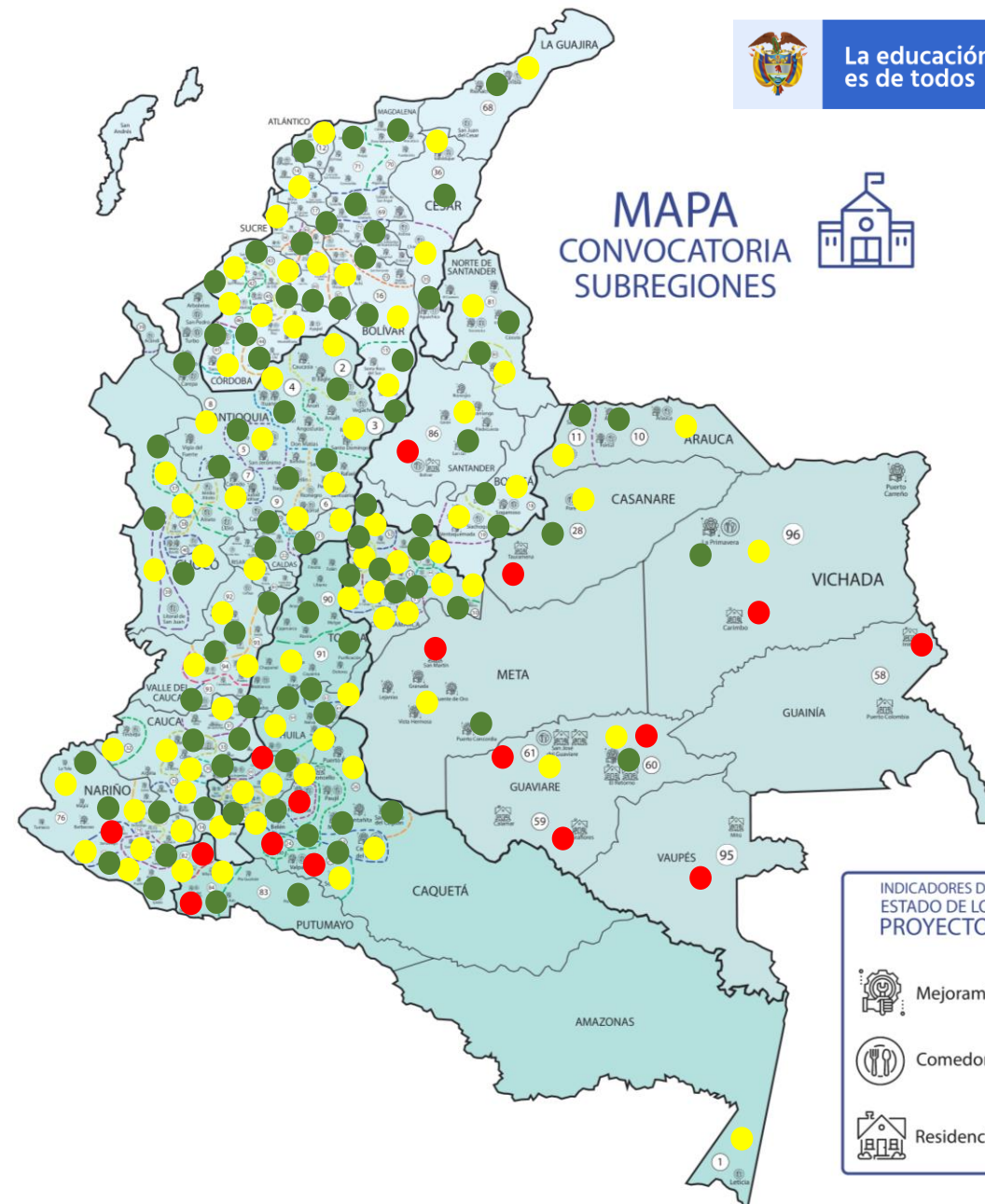
Residencias escolares



La educación  
es de todos

Mineducación

MAPA  
CONVOCATORIA  
SUBREGIONES



INDICADORES DEL  
ESTADO DE LOS  
PROYECTOS



Mejoramientos



Comedores



Residencias

# Mejoramientos rurales

(Presupuesto, Línea de tiempo)



La educación es de todos

Ministerio de Educación

## ◆ Presupuesto

<b>TOTAL</b>	
<b>Presupuesto</b>	<b>\$147.877.151.765</b>

## ◆ Cronograma

Contratos	ene-20	feb-20	mar-20	abr-20	may-20	jun-20	jul-20	ago-20	sep-20	oct-20	nov-20	dic-20	ene-21	feb-21
28	FC L F1 F1 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F3 F3													
22		FC L F1 F1 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F3 F3												
16			FC L F1 F1 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F3 F3											
19				FC L F1 F1 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F3 F3										
12					FC L F1 F1 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F2 F3 F3									
97														

FC	Firmas de Contratos
L	Legalizaciones
F1	Inicios de Fase 1 - Diagnósticos
F2	Inicios de Fase 2 - Obra
F3	Terminaciones de Fase 3 - Liquidación

Nota: La Interventoría cuenta con 1 mes adicional de plazo de ejecución al del Contrato de Obra, para liquidación, indicado en la gráfica como Fase 3.

\* Cada contrato equivale al par Obra-Interventoría

# Mejoramiento rurales

## Datos relevantes



La educación  
es de todos

Ministerio de Educación

- **1.513 visitas** con participación de ETC, Rector, Contratista de Obra, Contratista de Interventoría y UG FFIE.
- **3 visitas para línea de mejoramientos:** diagnóstico, seguimiento y entrega final.
- **4 visitas para líneas de comedores y residencias escolares:** diagnóstico, seguimiento (2) y entrega final.

Se remite comunicación a las ETC solicitando la delegación de profesionales para el acompañamiento en el proceso y en las visitas a las Sede Educativas a intervenir.



La educación  
es de todos

Mineducación

# Colegios Nuevos



# Proyectos Colegios Nuevos Convocatoria 2019



La educación  
es de todos

Mineducación

## Objeto

Colegio Nuevos 2019

En 2019 el Ministerio de Educación Nacional por la Resolución No 10857 de octubre de 2019, realizó una convocatoria para que las **entidades territoriales certificadas en educación – ETC**, postularan proyectos de infraestructura educativa, para conformar un banco de proyectos que podrán ser priorizados para cofinanciación con recursos provenientes de recaudo de Ley 21 de 1982

## Convocatoria

Colegio Nuevos 2019

**Apertura:** 15 de octubre de 2019

Publicación de resultados definitivos: 29 de noviembre de 2019

## Condiciones de postulación



Construcción integral y dotación de Colegio Nuevo (Nuevo Lote o Restitución Total)



Zona urbana o rural



Con Estudios, Diseños y Licencia de Construcción

# Objeto de la Convocatoria Colegios Nuevos - 2019

## Proyectos Viables



La educación  
es de todos

Mineducación

Se presentaron 16 proyectos y cumplieron requisitos **11 proyectos**

ETC	Municipio	Nombre del proyecto / Lote
<b>BOGOTÁ D.C</b>	BOGOTÁ D.C	PORVENIR ENGATIVA BONAVISTA LOS CEREZOS PLAZA LOGÍSTICA
<b>CUNDINAMARCA</b>	BOJACÁ	IE DEPARTAMENTAL NUESTRA SEÑORA DE LA GRACIA
<b>ENVIGADO</b>	ENVIGADO	I.E. EL SALADO
<b>HUILA</b>	CAMPOALEGRE	COLEGIO JOSE HILARIO LOPEZ
	LA PLATA	I.E. MONSERRATE
	PALESTINA	I.E. BUENOS AIRES
	RIVERA (*)	I.E. LA ULLOA
<b>VILLAVICENCIO</b>	VILLAVICENCIO	I.E. ABRAHAM LINCOLN

\* Este proyecto esta sujeto a la aprobación por ser una ampliación en una sede existente



# Convocatoria Colegios Nuevos - 2019

## Temas por definir



La educación  
es de todos

Mineducación

- Cofinanciación para los proyectos
- Se están programando reuniones con las entidades territoriales certificadas



La educación  
es de todos

Mineducación



# DATOS DE CONTACTO GERENCIA Y DIRECCIÓN TÉCNICA



# CONTACTOS DE LA GERENCIA Y DIRECCIÓN TÉCNICA DE LA UG - FFIE



La educación  
es de todos

Mineducación

## Adriana González Maxcyclak

Gerente

[adriana.gonzalez@ffie.com.co](mailto:adriana.gonzalez@ffie.com.co)

3108842168

## Javier Talero Beltrán

Director Técnico

[jtalero@ffie.com.co](mailto:jtalero@ffie.com.co)

3007436915

## Coordinadores Regionales

### Lauren Iguarán

Coordinador Regional Caribe

[liguaran@ffie.com.co](mailto:liguaran@ffie.com.co)

3013716955

### Carolina Camargo

Coordinador Regional Eje Cafetero y Pacífico

[mcamargo@ffie.com.co](mailto:mcamargo@ffie.com.co)

3123109886

### Juan Guillermo Vélez

Coordinador Mejoramientos

[jvelez@ffie.com.co](mailto:jvelez@ffie.com.co)

3008058574

### Julián Ardila

Coordinador Regional Centro Oriente

[aardila@ffie.com.co](mailto:aardila@ffie.com.co)

3043876970

### Olam Londoño

Coordinador Regional Eje Cafetero, Antioquia y Pacífico

[olondono@ffie.com.co](mailto:olondono@ffie.com.co)

3107935935

### Marlly Barreño

Coordinador Regional Centro Sur

[mbareno@ffie.com.co](mailto:mbareno@ffie.com.co)

3187754782

### Elizabeth Marín

Coordinador Regional Bogotá, llanos y Cundinamarca

[emarin@ffie.com.co](mailto:emarin@ffie.com.co)

3107632143



La educación  
es de todos

Mineducación

# #JuntosConstruyendoFuturo



FondoFFIE



@FondoFFIE



@FondoFFIE