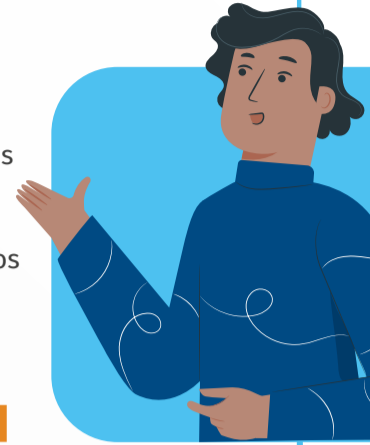


»»» *Ruta construida con y para el territorio*

"Con la cultura organizacional los retomamos a la transformación, el progreso y la innovación para construir sobre lo ya construido. Unimos cualidades, costumbres y experiencias que caracterizan a una institución y orientamos su identidad para generar la pertenencia en sus equipos".



»»» **OBJETIVOS**

General:

Promover la continuidad de la gestión de calidad a través de las estructuras y procesos organizacionales en las SE, de acuerdo con la normatividad vigente. Para lograrlo es necesario que las SE apropien e implementen el proceso de gestión de calidad y por parte del MEN, desde la SFI, hacer el seguimiento correspondiente.

Específicos:

- Impulsar la articulación entre pares y el reconocimiento de sus aliados estratégicos para fortalecer la gestión de las SE que contribuya a la mejora de la calidad educativa.
- Identificar y promover las buenas prácticas a partir de la Gestión de los Procesos Organizacionales su coherencia con las estructuras de las SE.

CONTEXTO: ANTECEDENTES

2003 - 2014

Modernización

El proyecto buscaba implementar las herramientas necesarias para organizar y hacer más eficaz la administración del sector mediante la reingeniería de procesos e implementación de Sistemas de Información.
-Gestión de Calidad de las SE-
+ www.modernizacionsecretarias.gov.co

2015

SIG

Las Secretarías de Educación, como todo organismo público nacional o territorial, deben contar con su propio Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), de acuerdo con lo dispuesto por el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015.

2017

SIG Y MIPG

El Decreto Reglamentario 1499 de 2017 que modifica el Decreto 1083 de 2015. El SIG de cada ETC debe estar alineado al Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).
+ Documento Orientador para Fortalecer los Procesos Organizacionales, Administrativos e Institucionales de las SE
+ Anexo 1 - Convenio MEN-OEI, 2019.
+ www.funcionpublica.gov.co/web/mipg

2016 - 2018

MGEI

Se elaboró el diagnóstico del Modelo de Gestión de Educación Inicial, en convenio con la OEI y el MEN y arrojó el estado de las estructuras organizacionales en 76 Secretarías de Educación.

2020

Reactivación

Se retomó el acompañamiento a las Secretarías de Educación con respecto al seguimiento de las estructuras y procesos organizacionales.



AUTODIAGNÓSTICO

Revisión: Identificar el estado actual de los macroprocesos, sus procesos y procedimientos.

Acciones:

- * Toma de decisiones de la alta dirección.
- * Socialización e implementación en los equipos de la SE.



RE IMPLEMENTAR

El enfoque de procesos en lógica de capacidades.

- * Rediseñar y estandarizar los procesos misionales del sector educativo hacia una Cultura Organizacional.
- * Reactivación de la cultura organizacional: liderazgo y compromiso de la alta dirección.
- * Gestionar alianzas estratégicas para la puesta marcha del proceso (función Pública, ESAP, entre otros).

ARMONIZACIÓN, ARTICULACIÓN E INTEGRACIÓN

Cada Secretaría de Educación en el marco de su autonomía definirá, de forma conjunta con su departamento o municipio:

- * La estructura organizacional.
- * El modelo de gestión: que respondan a las exigencias de la política pública educativa territorial y nacional.



SEGUIMIENTO

- * Retomar la cultura de la evaluación y monitoreo como una herramienta de mejoramiento y control.
- * Socialización de resultados de auditorías y toma de decisiones de la alta dirección para continuar la apropiación del proceso de gestión de calidad.
- * Por parte de la SFI: en cuanto a la planta central de la Secretaría de Educación, se enfocará únicamente, en el seguimiento a su funcionamiento; respondiendo a la gestión por procesos y la cadena de valor establecida.



RESULTADOS

Ejecución, evaluación, seguimiento y mejora continua.

- * Auditorías (externas e internas)
- * Plan de Mejoramiento: que le permitirán a la Secretaría de Educación establecer las estrategias que aseguren el fortalecimiento de capacidades para una Gestión Integral Educativa.

Con el propósito de **generar valor a lo público.**

Agradecimientos por su participación en esta construcción a las Secretarías de Educación:

Departamental de Antioquia, Boyacá, Guaviare, La Guajira y Municipal de Armenia

Coordinación y elaboración por: Subdirección de Fortalecimiento Institucional

Equipo Procesos Organizacionales · Janeth Guevara Triana · Viviana Velásquez Monroy · Alba Inés Taborda · Elizabeth Pacheco Alzate

